

PATVIRTINTA  
Šiaulių miesto savivaldybės  
administracijos direktoriaus  
2019 m. kovo d. įsakymu Nr.

## **RAŠTAS DĖL ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠIAULIŲ GATVIŲ APŠVIETIMAS“ 2019 – 2021 M. VEIKLA**

Šiuo raštu pateikiami uždarnosios akcinės bendrovės „Šiaulių gatvių apšvietimas“ (toliau – Bendrovė) akcininko lūkesčiai dėl veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų ir jų vertinimo rodiklių. Lūkesčių raštas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo akcinėse bendrovėse ir uždarosiose akcinėse bendrovėse“, Šiaulių miesto savivaldybės valdomų įmonių veiklos tikslų nustatymo ir jų vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2018 m. gruodžio 6 d. sprendimu Nr. T-406 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės valdomų įmonių veiklos tikslų nustatymo ir jų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau- Aprašas). Lūkesčiai formuojami 3 metų laikotarpiui ir peržiūrimi bei koreguojami tik ypatingais atvejais. Šis raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį veiklos planą.

### **BENDROVĖS PAGRINDINĖ VEIKLA**

Bendrovės pagrindinė funkcija yra užtikrinti viešąjį interesą, susijusį su tinkamu gatvių apšvietimo ir šviesoforų infrastruktūros funkcionavimu, apšvietimo ir šviesoforų sistemų valdymu, priežiūra ir atnaujinimu.

Bendrovės pagrindinės veiklos:

1. miesto išorinio apšvietimo elektros tinklų ir jų valdymo sistemų įrengimas, priežiūra, valdymas ir kapitalinis remontas;
2. eismo reguliavimo priemonių ir jų valdymo sistemų įrengimas, priežiūra, valdymas ir kapitalinis remontas.

Bendrovė taip pat teikia neono reklamos gamybos ir eksploatacijos paslaugas, įvairių objektų išorės apšvietimo, einamojo ir kapitalinio remonto, statybos paslaugas, vykdo mažmeninę ir didmeninę prekybą, produkcijos, reikalingos apšvietimui, gamybą bei kitas, Bendrovės įstatuose nurodytas, veiklas.

### **VEIKLOS LŪKESČIAI IR VERTINIMAS**

#### **Tvarios Bendrovės veiklos ir ilgalaikių akcininkų interesų užtikrinimas:**

1. pagrindinis siekis Bendrovės 2019-2021 metų strateginiame veiklos plane - tapti pažangia, inovatyvia ir modernia Bendrove, užtikrinančia kokybišką Šiaulių miesto gatvių apšvietimo ir techninių eismo reguliavimo priemonių sistemų valdymo, priežiūros ir atnaujinimo organizavimo funkciją.

2. siekiant užtikrinti tinkamą apšvietimo ir šviesoforų valdymo, stebėsenos ir priežiūros sistemos funkcionavimą, Bendrovė pagal turimus finansinius pajėgumus turi proporcingai vykdyti apšvietimo tinklų ir eismo reguliavimo priemonių įrengimo ir modernizavimo darbus bei nuolat tobulinti Bendrovės valdymo procesą, diegiant naujausias technologijas ir informacines sistemas.

3. Bendrovė turi siekti įgyvendinti geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą, įsivadinant veiksmingas rizikos valdymo priemones, plėtojant bendradarbiavimą tarp tiekėjų ir

analogiško profilio įmonių. Bendrovei būtina savo veikloje vykdyti rizikos priemonių valdymą ir nuolat turi ieškoti būdų efektyvinti savo veiklą, jog užtikrinant gatvių apšvietimo ir techninių eismo reguliavimo priemonių sistemų kokybinius reikalavimus, mažėtų priežiūros kaštai.

4. Bendrovė turi siekti, kad grynojo pelno marža 2019 – 2021 metų laikotarpiu būtų ne mažesnė nei 2 proc., o nuosavo kapitalo grąža (ROE) būtų teigiama.

#### **Pridėtinės vertės kūrimas:**

1. Bendrovė turi siekti ilgalaikės sėkmės užtikrinimo ir ieškoti paslaugų plėtojimo galimybių. Tik nuolat stebint ir analizuojant rinkos pokyčius, galima nustatyti būsimos rinkos poreikius ir tinkamai planuoti į priekį. Bendrovė turėtų sistemingai atlikti teikiamų paslaugų komerciniu pagrindu rinkos tyrimus ir ieškoti galimybių didinti veiklos srautus. Siektina, kad kitų užsakovų (ne Savivaldybės objektai) dalis pardavimuose 2019 -2021 metų laikotarpiu sudarytų 3 - 5 proc.

2. Bendrovei tvarios vertės kūrimas neįsivaizduojamas be skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo. Bendrovės valdymas turėtų būti pagrįstas atvirumu, skaidrumo ir gero valdymo principais, užtikrinant nuolatinį akcininko nuosavybės didinimą. Bendrovė turėtų viešai skelbti bendrovės plėtros strategiją ir tikslus, aiškiai deklaruodama, kaip ji planuoja veikti akcininkų interesais ir didinti akcininkų nuosavybę.

3. Bendrovė turėtų daugiau dėmesio skirti teikiamų paslaugų vertinimo sistemos sukūrimui ir jos grįžtamojo ryšio analizei. Gyventojų pasitenkinimo lygio vertinimas Bendrovės teikiamų paslaugų atžvilgiu suteiktų pagrindą Bendrovei tapti pažangia, konkurencinga, bei patikima rinkos lydere.

4. Bendrovė turi užtikrinti aukštą žmogiškųjų išteklių ir materialinės bazės lygio palaikymą. Bendrovė turėtų ne tik investuoti į naujausias technologijas, bet ir į modernius darbo ir vadybos metodus, kurie palaikytų aukštą reikiamų specialistų kvalifikacijos lygį. Bendrovei svarbu suformuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, todėl tikimasi, kad ir toliau bus sudarytos sąlygos nuolatiniam darbuotojų tobulėjimo ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms.

#### **ATSKAITOMYBĖ**

Šiaulių miesto savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždarnosios akcinės bendrovės „Šiaulių gatvių apšvietimas“ veikla, rašto vykdymas kontroliuojamas vadovaujantis galiojančiu Aprašu.

Bendrovės vadovas yra atsakingas už lūkesčių rašte Bendrovei nustatytų tikslų, kurie privalomai turės būti perteikiami ir Bendrovės strateginiame veiklos plane, įgyvendinimą. Bendrovės vadovo veiklos rezultatai pateikiami apibendrintoje praėjusių kalendorinių metų vadovo ataskaitoje. Ataskaita vertinama ir atitinkami sprendimai priimami vadovaujantis galiojančiu Aprašu.

---