



PATVIRTINTA:  
UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“  
Valdybos posėdžio protokolu  
2021-04-02 Nr. 11-01

## UAB „ŠIAULIŲ GATVIŲ APŠVIETIMAS“ METINIS PRANEŠIMAS

2020 m.

### I. BENDROJI DALIS

#### 1.1. Įmonės įsteigimas ir įregistravimas.

Šiaulių miesto valdyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos „Akcinų bendrovių įstatymu“ ir įstatymu „Dėl specialiosios paskirties bendrovių ir jų veiklos sričių“, 1995-03-10 potvarkiu Nr. 126 perregistravo Valstybinę gatvių apšvietimo įmonę į spec. paskirties UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“. Įmonių registre įmonė įregistruota 1995 metų kovo 13 dieną, registravimo Nr. AB95-43. Įmonės adresas: Šiauliai, Stadiono g. 2.

Įmonės kodas – 144129510.

Filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių bendrovė neturi.

#### 1.2. Bendrovės veiklos apibūdinimas.

UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ nepriklauso įmonių grupei, nėra neribotos civilinės atsakomybės juridinio asmens dalyvis, neturi bendrai kontroliuojamų jungtinės veiklos objektų, nėra patronuojanti įmonė, dukterinių įmonių neturi, skaidoma nebuvo.

Bendrovė yra pelno siekianti įmonė.

Visos UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ akcijos priklauso Šiaulių miesto savivaldybei.

Bendrovės veikla - miesto išorinio apšvietimo elektros tinklų statyba, valdymo sistemos įrengimas, priežiūra ir valdymas, šventinio apšvietimo gamyba ir priežiūra, techninių eismo reguliavimo priemonių (šviesoforų, kelio ženklų) ir jų valdymo sistemų įrengimas, priežiūra ir valdymas, mechanizuotas gatvių ir viešųjų erdvių valymas, transporto paslaugos.

#### 1.3. Įstatinis kapitalas ir įmonės valdymas.

**Bendrovės įstatinis kapitalas 2020-12-31** – 12 540 702 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 4 324 380 paprastųjų vardinių akcijų. Vienos akcijos nominali vertė – 2,90 Eur.

Visos bendrovės akcijos nuosavybės teise priklauso Šiaulių miesto savivaldybei.

Nuo 2015-12-31, kai pasikeitus nacionalinei valiutai įstatinio kapitalo vertė buvo perskaičiuota į Eurą, bendrovės įstatinio kapitalo vertė buvo 440 701,40 Eur.

2018 m. eigoje įstatinis kapitalas padidintas 300 tūkst. Eur - nuo 440 701,40 Eur iki 740 703,50 Eur. Įstatinis kapitalas padidintas naudojant įmonės rezervuose sukauptas pinigines lėšas.

2019 m. sausio 17 d. pasirašyta Akcijų pasirašymo sutartis, kuria išleistos 4 068 965 vnt. paprastųjų nematerialiųjų vardinių akcijų ir įstatinis kapitalas padidintas iki 12 540 702 Eur. Įstatinis kapitalas didintas atsižvelgiant į Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 4 d. sprendimą Nr. T-341 „Dėl pritarimo investuoti Šiaulių miesto savivaldybės turtą ir didinti nepiniginiu įnašu uždarnosios akcinės bendrovės „Šiaulių gatvių apšvietimas“ įstatinį kapitalą“. Turtinio įnašo vertė – 11 799 998,50 Eur.

### **Bendrovės valdybos sudėtis 2020-12-31:**

Valdybos pirmininkė – Ligita Balsienė, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Strateginės plėtros ir ekonomikos departamento Ekonomikos ir investicijų skyriaus vyr. specialistė Nariai:

Tomas Petreikis, UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ direktorius;

Vincas Ponelis, išrinktas nepriklausomas valdybos narys;

Juras Andriukaitis, išrinktas nepriklausomas valdybos narys.

Valdybos sudėties pokyčiai: 2020 m. Bendrovės valdybos sudėtis nesikeitė.

Per 2020 metus įvyko 11 valdybos posėdžių. Pagrindiniai svarstyti klausimai:

1. Dėl Bendrovės organizacinės struktūros keitimo;
2. Dėl sprendimo teikti paraišką ir įgyvendinti ES dalinai finansuojamą projektą „Šiaulių gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“ bei skolintis lėšų nuosavo prisidėjimo daliai, su projekto įgyvendinimu susiję klausimai;
3. Metinių ir tarpinių finansinių ir veiklos ataskaitų svarstymas;
4. Strateginio plano patvirtinimas;
5. Bendrovės veiklos vertinimo rodiklių nustatymas;
6. Kiti su bendrovės veikla susiję klausimai.

### **1.4. Bedrovės darbuotojai ir darbo užmokestis.**

Dauguma darbuotojų įmonėje dirba daugiau kaip 25 metus, todėl yra savo srities specialistai, turintys reikalingą išsilavinimą, neįkainojamus darbo įgūdžius ir aukštą kvalifikaciją atliekamiems darbams. Bendrovė suteikia savo darbuotojams geras darbo sąlygas, aprūpina būtinomis darbo saugos priemonėmis.

Vadovams apmokėjimo tvarką nustato akcininkas – Šiaulių m. savivaldybė (Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2019-06-27 įsakymu Nr. A-935 patvirtintas „Šiaulių miesto savivaldybės valdomų įmonių vadovų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas“).

Bendrovės visų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2020 m. sudarė 1306 Eur (neatskaičius mokesčių) (2019 m. – 1312 Eur).

Vidutinis darbo užmokestis pagal atskiras darbuotojų grupes pateikiamas 1 lentelėje.

*1 lentelė*

*UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ vidutinis darbo užmokestis\**

Darbuotojų grupės	2020 m.		2019 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis darbo užmokestis, Eur/mėn.	Darbuotojų skaičius	Vidutinis darbo užmokestis (+ soc. draudimas), Eur/mėn.
Bendrovės vadovai	2	2718	2	2209
Padalinių ir darbų vadovai	6	1638	6	1786
Specialistai ir tarnautojai	13	1302	11	1539
Darbininkai	31	1104	33	1105
Bendras įmonės	52	1306	52	1312

\* vidutinis bendrovės darbuotojų darbo užmokestis perskaičiuotas su darbuotojo socialinio draudimo įmokomis iki mokesčių

## 1.5. Aplinkosauga

Bendrovė, vykdydama Gamintojų ir importuotojų pareigas, vykdo griežtą importuojamos elektros ir elektronikos įrangos bei pakuotės ir jų atliekų susidarymo apskaitą, kaip tai numato Lietuvos Respublikos atliekų tvarkymo įstatymas, Elektros ir elektronikos įrangos bei jos atliekų tvarkymo taisyklės ir kiti teisės aktai. Elektros ir elektronikos įrangos atliekos kaupiamos atskirai nuo kitų atliekų ir pridodamos sutvarkymui licencijuotoms atliekų tvarkymo įmonėms, turinčioms teisę tvarkyti elektros ir elektronikos įrangos atliekas. Apie elektros ir elektronikos įrangos atliekų rūšiavimą bendrovės darbuotojai nuolat informuojami.

Bendrovės veikloje susidariusios pavojingos atliekos (aukšto slėgio natrio, gyvsidabrio lempos, transporto priemonių padangos, nebenaudojama elektros ir elektronikos įranga) atliekos perduodamos atliekų tvarkytojams, turintiems teisę priimti ir tvarkyti šias pavojingas atliekas.

2020 m. IV ketvirtį atliktas planinis patikrinimas, kurį atliko Aplinkos apsaugos departamento prie Aplinkos ministerijos Šiaulių valdyba. Patikrinimo metu pažeidimų nenustatyta.

2020 m. Bendrovė pasirašė ES finansavimo sutartį pagal Energinio efektyvumo didinimo priemonę – įgyvendinti Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos modernizavimo projektą, kurio tikslas – mažinti gatvių apšvietimui suvartojamą elektros energijos kiekį, tuo pačiu mažinant Šiltnamio efektą sukeliančių dujų (CO<sub>2</sub>) emisiją.

## 1.6. Ryšiai su visuomene ir veiklos viešinimas

Bendrovė siekia teikti kokybiškas visuomenės poreikius atitinkančias gatvių apšvietimo ir eismo reguliavimo paslaugas bei palaikyti glaudų abipusį ryšį su gyventojais. Įmonės internetinėje svetainėje bei paskyroje socialiniame tinklapyje „Facebook“ nuolat publikuojama aktuali informacija apie įmonės veiklą, visuomenė informuojama apie eismą reglamentuojančių dokumentų pasikeitimus, kliūtis stebimose sankryžose, šviesoforų ar apšvietimo linijų reikšmingus gedimus, atjungimus ir kt., rengiami reportažai ir straipsniai regioninėje ir respublikinėje žiniasklaidoje (Etaplius, Šiaulių televizija, Verslo žinios, Šiaulių kraštas ir kt.) gyventojams ir užsakovams aktualiomis temomis. Didinamas įmonės žinomumas ir internetinės svetainės bei paskyros socialiniame tinklapyje „Facebook“ lankomumas. Socialinio tinklo „Facebook“ paskyra turi daugiau kaip 1600 sekėjų (500 naujų sekėjų per 2020 m.), aktualios informacijos įrašų pasiekiamumas – iki 38 000 (2019 m. – 34 000) gavėjų. Įmonės tinklapiio lankomumas – iki 900 lankytojų per mėn. Dėl kryptingų ir nuoseklių bendrovės veiklos viešinimo veiksmų ženkliai padaugėjo pasiūlymų bendradarbiauti ne tik iš Šiaulių regiono rangovų, bet ir visos Lietuvos bei kaimyninių šalių (Latvijos).

Užtikrinamas betarpiškas bendravimas su gyventojais, greitas reagavimas į pateiktas pastabas, tinklapyje skelbiama patogi gedimų registravimo forma, perduodanti informaciją būdinti tarnybai nedelsiant, įdiegtas tiesioginio bendravimo įrankis (Messenger), veikiantis bendrovės tinklapyje ir FB paskyroje. Budinti tarnyba priima gyventojų pranešimus visą parą (24/7) el. paštu ir telefonu.

## 1.7. Reikšmingi bendrovės įvykiai

1. 2020-07-24 pateikta paraiška ES paramai gauti pagal 2014– 2020 metų Europos sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 4 prioriteto „Energinis efektyvumas ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimas“ 04.3.1-LVPA-T-116 priemonę „Gatvių apšvietimo modernizavimas“ ir gautas finansavimas.
2. 2020-11-11 su VšĮ „Lietuvos verslo paramos agentūra“ pasirašyta ES lėšomis bendrai finansuojamo projekto „Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“ sutartis Nr. S-04.3.1-LVPA-T-116-01-0015 ir pradėtas įgyvendinti 3,2 mln. EUR vertės projektas;
3. 2020-11-09 su AB „Šiaulių bankas“ 15 m. terminui pasirašyta 1,5 mln. Eur vertės kreditavimo sutartis, kuria suteiktas kreditas ES dalinai finansuojamo projekto „Šiaulių miesto gatvių

apšvietimo sistemos modernizavimas“ nuosavo prisidėjimo daliai finansuoti.

## II. VEIKLOS ATASKAITA

### 2.1. Bendrovės 2020 m. strateginiai tikslai, veiklos apžvalga ir ateities perspektyvos

#### 2020 m. strateginiai tikslai

Pagrindinė ir svarbiausia strateginė bendrovės veiklos kryptis – miesto gatvių apšvietimo ir techninių eismo reguliavimo priemonių sistemų valdymas ir priežiūra, užtikrinant sklandų ir kokybišką šių sistemų darbą, operatyvų gedimų ar veikimo sutrikimų pašalinimą, gatvių apšvietimo tinklų statybos bei eismo reguliavimo priemonių įrengimo ir kapitalinio remonto paslaugos, apšvietimo ir eismo reguliavimo sistemų valdymas, atnaujinimas ir modernizavimas.

Bendrovės strategija, veiklos kryptys ir strateginiai tikslai formuojami atsižvelgiant į akcininko lūkesčių rašte (Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2019-03-13 įsakymas Nr. A-376) nustatytus veiklos lūkesčius (žr. 2 lentelę).

2 lentelė

#### 2020 m. pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

<b>1 tikslas. Užtikrinti Šiaulių miesto gatvių apšvietimo ir techninių eismo reguliavimo priemonių sistemų funkcionavimą, gerinti šių sistemų valdymo, priežiūros ir atnaujinimo paslaugų kokybę.</b>	
1.1	Atnaujinti apšvietimo tinklą ir šviesoforus
1.2	Diegti energiją taupančias technologijas ir pažangias informacines sistemas, tobulinant apšvietimo tinklų ir šviesoforų sistemų valdymą ir priežiūrą
1.3	Gerinti teikiamų paslaugų kokybę
<b>2 tikslas. Užtikrinti Bendrovės valdymo ir organizacinių procesų efektyvumą</b>	
2.1	Siekti nustatytų finansinių rezultatų
2.2	Didinti veiklos srautus, teikiant paslaugas komerciniu pagrindu
2.3	Didinti veiklos skaidrumą, gerinant komunikaciją ir informacijos sklaidą
<b>3 tikslas. Užtikrinti aukštą žmoniškųjų išteklių ir materialinės bazės lygio palaikymą</b>	
2.1	Atnaujinti transporto priemonių parką ir įrengimus
2.2	Sutvarkyti įmonės teritoriją ir suremontuoti administracinius bei gamybinius pastatus
2.3	Kelti darbuotojų kvalifikaciją

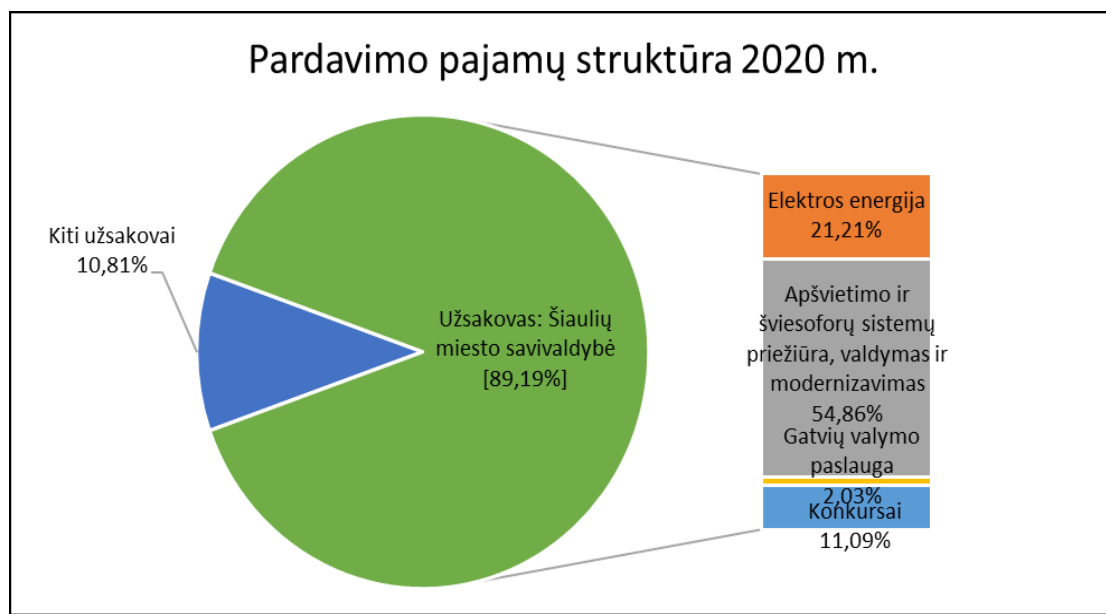
Bendrovės 2020-2022 m. strateginio veiklos plano įvykdymo, tikslų bei uždavinių įgyvendinimo ir planuotų finansinių rezultatų pasiekimo 2020 m. ataskaitos pateikiamos atskiru dokumentu.

#### Veiklos apžvalga

2020 m. Bendrovei buvo didelių iššūkių metai. Bendrovę paliko ilgą laiką įmonėje išdirbę ir didelę profesinę patirtį turintys darbuotojai. Dalis jų išėjo sulaukę pensinio amžiaus, dalis – dėl Bendrovėje įvykdytos organizacinės struktūros pokyčių. Strateginių planų ir numatytų tikslų įgyvendinimui iškilo grėsmė ir dėl visame pasaulyje paplitusios pandemijos COVID19. Bendrovė ėmėsi visų įmanomų prevencijos priemonių, kad liga neišplistų įmonėje – visi darbuotojai aprūpinti medicininėmis kaukėmis ir rankų dezinfekavimo priemonėmis, darbininkų brigados išskaidytos, sudaryti skirtingi darbo pradžios, pabaigos ir pietų grafikai, kad kuo mažiau būtų tarpusavio kontaktų, dalis administracijos darbuotojų išleisti dirbti nuotoliniu būdu, patalpos nuolat dezinfekuojamos. Nepaisant visų taikytų priemonių, ligos protrūkio įmonėje išvengti nepavyko. Pačiu ligos protrūkio piko metu Bendrovėje buvo daug sergančių darbininkų, dėl to buvo sustoję darbai objektuose. Didelių Bendrovės vadovo ir administracijos darbuotojų pastangų

dėka situacija dėl COVID 19 ir dėl darbuotojų kaitos suvaldyta, numatyti svarbiausi objektai pabaigti laiku, tad dideli organizaciniai sunkumai Bendrovės finansiniams rezultatams nepakenkė.

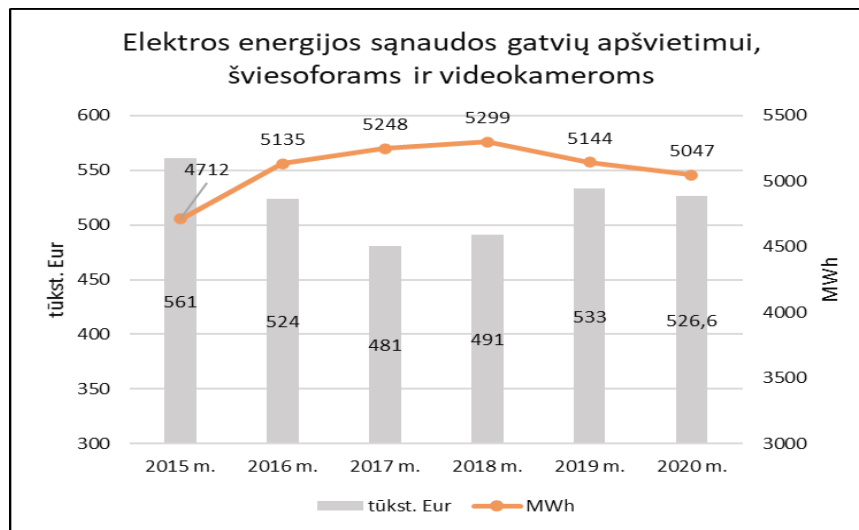
Pagrindiniai bendrovės 2020 m. darbai yra miesto apšvietimo tinklo atnaujinimas. Užduotys formuojamos atsižvelgiant į Šiaulių miesto savivaldybės 2020 – 2022 m. strateginiame veiklos plane numatytas priemones ir finansavimą. Bendrovė apšvietimo tinklo atnaujinimo darbus derina su Šiaulių miesto savivaldybės vykdomais infrastruktūros objektų remonto ar rekonstrukcijos darbais, glaudžiai bendradarbiaudama su šiuos darbus atliekančiais rangovais. Bendrovė atlieka darbus bei teikia paslaugas ir privatiems užsakovams. Pajamų struktūra pagal užsakovus ir paslaugas pateikta 1 pav.



**1 pav.** UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ 2020 m. pardavimo pajamų struktūra

Pagrindinio užsakovo Šiaulių miesto savivaldybės užsakymu 2020 metais atliekami darbai sudarė 89,19 % (2019 m. - 97,6 %) visų pardavimų. Iš jų 11,09% nuo visų pardavimų sumos sudarė darbai laimėjus Savivaldybės skelbtus viešųjų pirkimų konkursus (2019 m. - 6,46 %). Pajamos iš kitų užsakovų 2020 m. sudarė 10,81 % (2019 m. – 2,4 %). Ženkliam pajamų iš kitų užsakovų augimui įtakos turėjo ir Bendrovės administracijos darbuotojų pastangos pritraukiant lėšas bei kryptinga ir nuosekli bendrovės veiklos viešinimo strategija.

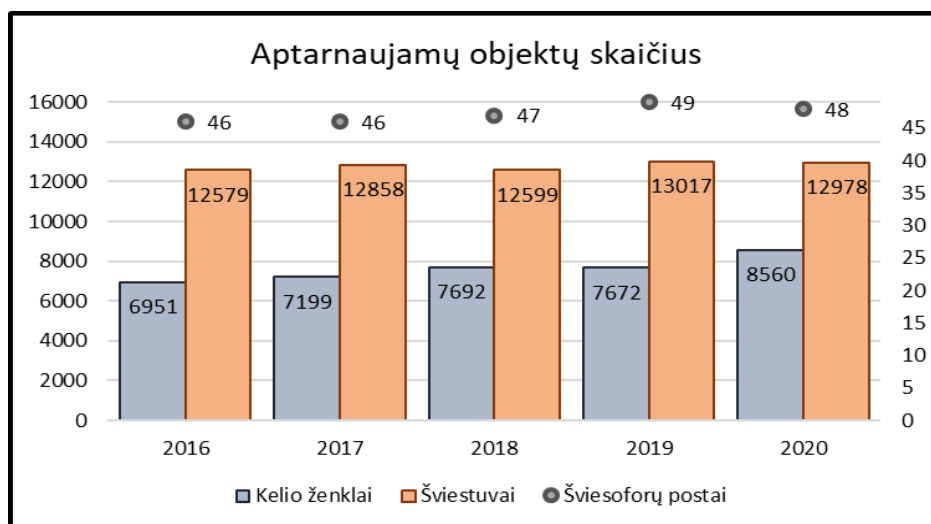
Gatvių apšvietimui, šviesoforams ir kitiems įrenginiams 2020 m. sunaudota 5047 tūkst. kWh elektros energijos (2019 m. - 5144 tūkst. kWh). Elektros energijos sąnaudos lyginant su 2019 metais sumažėjo 97 tūkst. kWh. Vidutinis vieno šviestuvo suvartojamo el. energijos kiekis sumažėjo nuo 0,397 iki 0,389 MWh per metus (-2,04%). Sąnaudų sumažėjimą lėmė naujų LED šviestuvų skaičiaus didėjimas. Išlaidos gatvių apšvietimo elektros energijos pirkimui ir persiuntimui iš viso 2020 m. sudarė 526,6 tūkst. Eur (2019 m. - 532,8 tūkst. Eur (su PVM)). Lyginant su 2019 metais išlaidos sumažėjo 6,2 tūkst. Eur (su PVM). Išlaidų sumažėjimą lėmė mažesnis elektros energijos sunaudojimas ir nuo 2020 m. liepos 1 d. mažesnė elektros energijos pirkimo kaina. Elektros energijos sąnaudų dinamika pateikta 2 pav.



**2 pav.** Elektros energijos sąnaudų Šiaulių miesto gatvių apšvietimui ir šviesoforams dinamika 2015 – 2020 m.

Elektros energijos kaina šešerių metų laikotarpyje nuolat mažėjo. Dėl sėkmingai įvykdyto elektros energijos pirkimo 2020 m. elektros energiją Bendrovei pavyko nupirkti itin mažomis kainomis – **0,03308** Eur/kWh (2019 m. – 0,04988 Eur/kWh) (aktyviausiu elektros energijos gatvių apšvietimui vartojimo metu, neįskaitant el. energijos perdavimo, akcizo, PVM ir kitų įstatymais numatytų mokesčių bei su el. tiekimu susijusių paslaugų). Elektros energijos kaina priklauso nuo elektros energijos gamintojų siūlomos kainos ir tinkamai atliktų viešųjų pirkimų procedūrų, kurių pagalba atrenkamas ekonomiškiausias dieninio ir naktinio tarifo įkainių derinys.

Bendrovė prižiūri apie 13 tūkst. šviestuvų, 48 šviesoforų postus, iš jų – 24 adaptyvių (valdomų transporto detektoriais), 8,5 tūkst. kelio ženklų (žr. 3 pav.), juos remontuoja, reaguoja į tinklų avarijas, gedimus ir darbo sutrikimus bei juos operatyviai šalina.



**3 pav.** UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ prižiūrimų objektų skaičius 2016 – 2020 m.

Be eksploatacijos darbų, bendrovė atlieka ir eksploatuojamų objektų kapitalinio remonto bei modernizavimo darbus.

Nuo 2018 m. apšvietimo tinklas rekonstruojamas iš esmės - paklojant vamzdžius, pakeičiant kabelius, atramas ir šviestuvus, modernizuojant apšvietimo valdymo spintas. 2020 m.

investicijos į apšvietimo tinklo modernizavimą sudarė 468,5 tūkst. Eur (be PVM). Atnaujinta 10,7 km apšvietimo linijų, modernizuotos 8 apšvietimo valdymo spintos, įrengtos 284 cinkuotos apšvietimo atramos, į LED pakeisti 329 gatvių apšvietimo ir 25 pėsčiųjų perėjų kryptinio apšvietimo šviestuvai, pakeistos 23 avarinės gelžbetoninės atramos, atlikti kiti apšvietimo tinklo kapitalinio remonto darbai, apšviestos 5 švietimo įstaigų teritorijos. Pagrindiniai modernizavimo darbai atlikti Bačiūnų g. (II-V etapai, Poilsio g., Kauno g., Tilžės g.).

Dalyvaudama kaip subrangovas, Bendrovė 2020 m. rekonstravo 4 Šiaulių miesto šviesoforais valdomas sankryžas: Tilžės – Statybininkų – Gardino, Tilžės – Gegužių – Karaliaučiaus, Žemaitės – Vytauto, Aušros al. – Dvaro g. Rekonstruojant šviesoforais valdomas sankryžas, didžiausias dėmesys skiriamas eismo dalyvių saugumui. Šviesoforai įrengiami vadovaujantis „Kelių šviesoforų įrengimo taisyklėmis“, patvirtintomis 2012 m. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu. Naujieji šviesoforai valdomi specialiomis programomis ir detektoriais, kurie reaguoja į automobilių srautus. Bendrovės specialistai pagal transporto ir pėsčiųjų srautus iš anksto sumodeliuoja eismo valdymo sankryžoje schemą VISSIM programinės įrangos pagalba ir optimaliausią eismo valdymo schemą perkelia į šviesoforo valdiklį. Šviesoforai sureguliuojami parenkant optimaliausią valdymo būdą, atsižvelgiant į esamą miesto gatvių infrastruktūrą. Rekonstruojant pėsčiųjų šviesoforus įrengiami šviesoforai su skaitikliu, rodančiu šviesoforo signalo degimo laiką po pėsčiųjų mygtuko paspaudimo.

2020 m. liepos 21 d. Bendrovė pradėjo teikti mechanizuoto gatvių valymo paslaugas. Bendrovei patikėjimo teise buvo perduotas vakuuminis gatvių valymo ir plovimo įrenginys Johnston Sweepers VT652. Valymo darbai gali būti atliekami tik šiltuoju metų laiku. Bendrovė nuolat valė apie 100 km Šiaulių miesto gatvių, bendras iki 2020 m. lapkričio 30 d. nuvalytų gatvių ilgis - 1 700 km, surinkta daugiau kaip 310 tonų sąslavų.

### ***Ateities perspektyvos***

Priėmusi Šiaulių miesto savivaldybės perduotą turtą, Bendrovė įgijo pareigą jį ne tik prižiūrėti, bet ir atnaujinti. Turto atnaujinimas atliekamas iš Bendrovės apyvartinių lėšų ir rezervų. Bendrovė įsipareigojo kasmet investuoti į apšvietimo tinklą ir šviesoforų atnaujinimą sumą, proporcingą jų nusidėvėjimui. Tačiau ieškoma ir kitų finansavimo šaltinių, domimasi ES finansuojamais projektais, analizuojamos skolinimosi galimybės, kad būtų galima intensyviau atlikti apšvietimo tinklo modernizavimo darbus.

2021 – 2022 m. bus vykdomas ES dalinai finansuojamas projektas „Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos“ modernizavimas. 2020 m. liepos 24 d. Bendrovė pateikė paraišką ir 2020 m. lapkričio 11 d. pasirašė finansavimo sutartį pagal 2020 m. gegužės 5 d. Lietuvos verslo paramos agentūros (LVPA) paskelbtą kvietimą „Gatvių apšvietimo modernizavimas“ Nr. 1 Nr. 04.3.1-LVPA-T-116-01. Pagal šią priemonę bendrovė 2021 – 2022 m. įgyvendins Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos modernizavimo projektą (bendra projekto vertė – 3,2 mln. Eur, ES finansavimo intensyvumas – 50%, nuosavo prisidėjimo daliai paimta Šiaulių banko paskola – 1,5 mln. Eur, garantiją suteikė UAB VIPA). Projekto tikslas – energetinio efektyvumo didinimas gatvių apšvietimo sistemoje, siektinas rodiklis – 40% sumažėjusios elektros energijos sąnaudos gatvių apšvietimui. Projekto metu visi likę nepakeisti (10616 vnt.) Šiaulių miesto gatvių apšvietimo neekonomiški šviestuvai bus pakeisti į šviesos diodų (LED) šviestuvus, iš esmės bus atnaujinta apie 33 km apšvietimo linijų, bus modernizuota 50 apšvietimo valdymo spintų.

Modernizaciją pirmiausiai planuojama atlikti pagrindinėse miesto gatvėse, tačiau tuo pačiu metu neužmirštant ir kitų miesto mikrorajonų. Modernizavus apšvietimo sistemą, sumažės tinklo eksploatacijos ir el. energijos kaštai. Modernizavus šviesoforų infrastruktūrą, bus užtikrintas eismo saugumas sankryžose, atsiras galimybė pilnam eismo koordinavimui miesto ribose.

2020 m. liepos 21 d. Bendrovė pradėjo teikti miestui mechanizuoto gatvių valymo paslaugas. 2021 m. vasario mėn. Bendrovei perduota dar vienas gatvių valymo įrenginys – Aebi Schmidt Swingo compact 200, skirtas valyti šaligatviams ir viešosioms erdvėms. Ateityje

planuojama veiklą plėsti.

2020 m. pabaigoje baigtos saulės elektrinės įrengimo viešojo pirkimo procedūros, tad jau 2021 m. planuojami saulės elektrinės įrengimo darbai. Bendrovės atsakingas požiūris į ekologiją ir žaliosios energijos gamybą paskatino sprendimą įsirengti saulės elektrinę. Sprendimui įtakos turėjo ir gamybinių ir administracinių patalpų stogų plotai, puikiai tinkantys tokios elektrinės įrengimui. Pagaminta elektra bus naudojama gamybinėms ir administracinėms Bendrovės reikmėms. Ateityje bus svarstomos galimybės saulės energiją panaudoti ir gatvių apšvietimui.

Kaip ir anksčiau, Bendrovė ketina savarankiškai dalyvauti Bendrovei nuosavybės teise nepriklausančių šviesoforų ir apšvietimo tinklų atnaujinimo bei naujų įrengimo konkursuose arba teikti pasiūlymus konkursuose dalyvaujantiems rangovams, taip pat bendradarbiauti su kitais užsakovais.

## 2.2. Bendrovės finansinė analizė

### *Pardavimo pajamos, pelnas ir pelningumas*

Bendrovės pajamos 2020 m. siekia 1 628 tūkst. Eur pajamų. Tai yra 14% daugiau nei 2019 m. (2019 m. pajamos – 1 429 tūkst. Eur, neįskaitant pajamų už elektros energiją). Pajamų uždirbta daugiau nei planuota, kadangi dėl nuo bendrovės nepriklausančių priežasčių dalis darbų buvo perkelta iš 2019 į 2020 metus.

Pajamos už miesto apšvietimo ir techninių eismo reguliavimo priemonių priežiūrą, valdymą ir atnaujinimą sudaro 54,9% visų pajamų, įskaitant pajamas už elektros energiją, kompensuojamos elektros energijos sąnaudos gatvių apšvietimui ir šviesoforams sudaro 21,21%. 2020 m. iš Šiaulių m. savivaldybės skelbtų konkursų gautos pajamos yra 89,8% didesnės nei 2019 m., santykinė dalis pardavimuose - 3,5 procentinio punkto didesnė nei 2019 m. ir sudaro 11,09 % visų pajamų (2019 m. - 6,46%). Iš kitų užsakovų 2020 m. bendrovė uždirbo 223,3 tūkst. Eur, kas sudaro 10,08% visų pajamų (2019 m. - 44,9 tūkst. Eur, 2,4% pajamų). Konkursų ir kitų užsakovų pajamų augimą lėmė Bendrovės konkurencinio pranašumo rinkoje padidėjimas dėl efektyvesnės veiklos bei dalies darbų, perkeltų iš 2019 m. į 2020 m.

Pardavimo pajamų detalizacija pateikiama 4-oje lentelėje.

4 lentelė

*UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ 2020 m. pardavimų detalizacija*

*Eur*

2020 m.		Užsakovas - Šiaulių m. savivaldybė				Kiti užsakovai	Iš viso	Iš viso be elektros energijos
		Elektros** energija	Apšvietimo ir šviesoforų paslauga	Gatvių valymo paslauga	Konkursai			
Be PVM	2019 m.	440 354	1 263 262	0	120 756	44 939	1 869 311	1 428 957
	2020 m.	438 255	1 133 812	41 924	229 233	223 326	2 066 550	1 628 295
Su PVM	2019 m.	532 828	1 528 547	0	146 115	54 376	2 261 866	1 729 038
	2020 m.	530 289	1 371 912	50 728	277 372	270 225	2 500 525	1 970 237
Dalis nuo visų pardavimų, %	2019 m.	23,56 %	67,58 %	0,00 %	6,46 %	2,40 %	100,00 %	100,00 %
	2020 m.	21,21 %	54,86 %	2,03 %	11,09 %	10,81 %	100,00 %	100,00 %

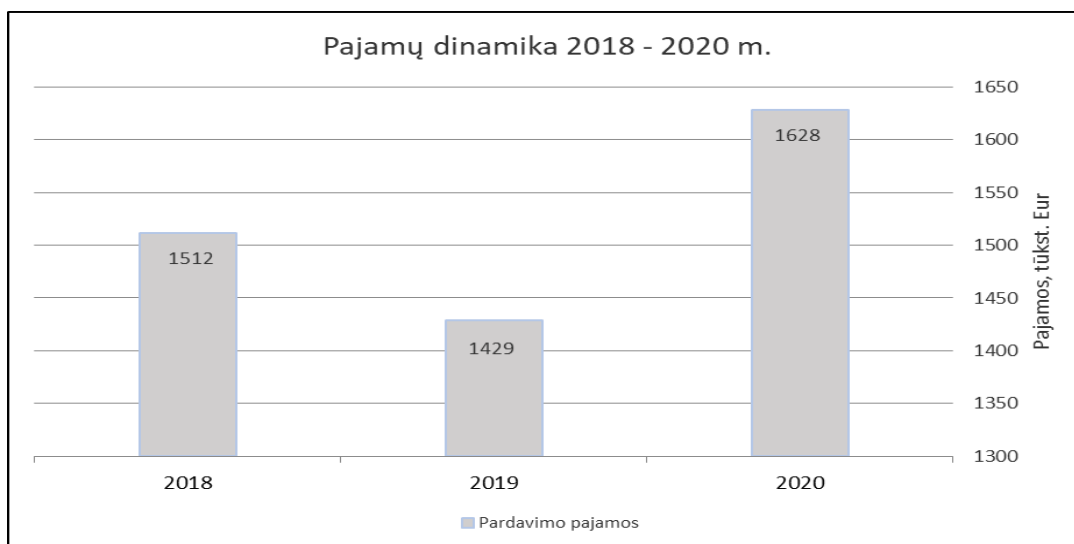
\*\*Kompensuojamos sąnaudos.

Bendrovės bendrasis pelnas 2020 m. sudarė 533,3 tūkst. Eur, t. y. 8,82 % daugiau nei



2019 m. (2019 m. - 490,2 tūkst. Eur). Bendrasis pelningumas 2020 m. siekė 32,76 %. Tai yra 1,55 proc. punkto mažiau nei 2019 (2019 m. siekė 34,30%) (2018 m. – 37,71 %) (bendrasis pelnas ir pelningumas skaičiuojamas eliminavus elektros energijos gatvių apšvietimui ir kt. įrenginiams kaštus iš pajamų ir sąnaudų, nes nuo 2020 m. pradžios pajamos už gatvių apšvietimui sunaudotą el. energiją Bendrovės finansinėse ataskaitose traktuojamos kaip kompensuojamosios išlaidos, o ne gaunamos pajamos ir patiriamos sąnaudos). Bendrojo pelningumo sumažėjimą lėmė savikainos lygio padidėjimas. Grynas pelningumas 2020 m. siekė 4,52%, (2019 m. – 4,04%,) ir tai yra 0,5 procentinio punkto mažiau nei 2019 m. Grynojo pelningumo pokytis yra nereikšmingai mažas, pokyčiui didžiausios įtakos turėjo savikainos veiklos sąnaudų lygio padidėjimas.

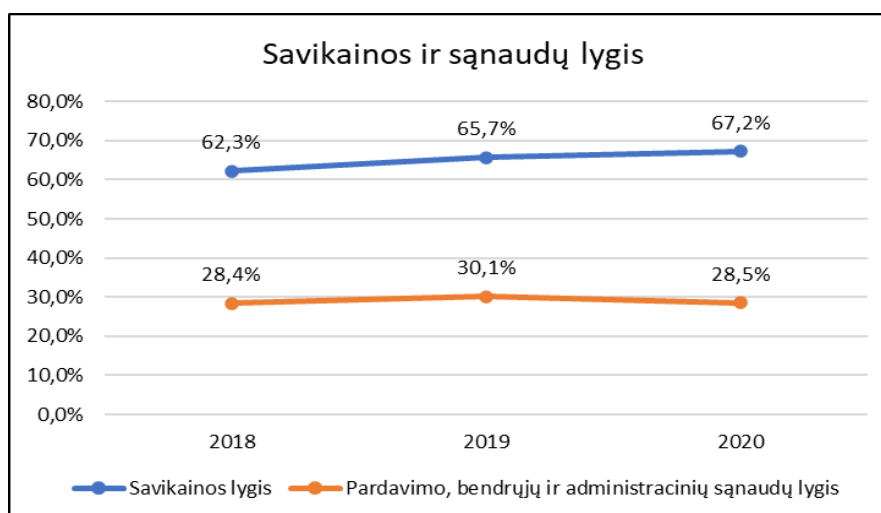
Bendrovės pajamų dinamika 2018 – 2020 m. pateikta 4-ame paveiksle.



**4 pav.** UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ pajamų dinamika 2018 – 2020 m.

### *Savikainos ir sąnaudų lygis*

Bendrovės savikainos ir sąnaudų lygio dinamika 2018 – 2020 m. pateikta 5-ame paveiksle.



**5 pav.** UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ sąnaudų lygio dinamika

Savikaina 2020 m. siekė 1094,9 tūkst. Eur, (2019 m. – 938,8 tūkst. Eur) ir sudarė 67,2% pajamų. Savikainos lygis 3 metų laikotarpyje yra stabilus ir neviršija rekomenduojamo 80% lygio.

Taigi, bendrovės savikainos lygis yra optimalus. Didžiausią savikainos dalį sudaro ilgalaikio turto nusidėvėjimas (49,71%), medžiagos – 44,45% ir darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos - 43,26 % visos savikainos.

Veiklos sąnaudos 2020 m. siekė 471,5 tūkst. Eur (2019 m. - 430,2 tūkst. Eur), t. y. 10% didesnės nei 2019 m.. Didžiausią dalį veiklos sąnaudų sudaro darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos (83,64%). Lyginant su 2019 m. 2020 m. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų sąnaudos išaugo 7%. Augimui įtakos turėjo išeitinių kompensacijų išmokėjimas, įvykdžius Bendrovės organizacinės struktūros pakeitimus. 11,52% sudaro įvairios kitos veiklos sąnaudos – komunalinės, ryšių paslaugos, privalomasis draudimas ir kt. Šios sąnaudos 2020 m. lyginant su 2019 m. išaugo 9,39%. Padidėjimui įtakos turėjo sąnaudų straipsnių perskirstymas pagal verslo apskaitos standartus (2020 m. el. energijos sąnaudos bendrovės reikmėms apskaitomos „Įvairios kitos veiklos sąnaudos“ eilutėje, 2019 m. – pardavimų savikainoje).

### **Turto ir nuosavo kapitalo struktūra ir grąža**

Per 2020 m. pasikeitė ilgalaikio ir trumpalaikio turto santykis. 2019 m. ilgalaikis turtas sudarė 93% viso turto, trumpalaikis – 7%. 2020 m. – ilgalaikio turto dalis sumažėjo iki 81% ir padidėjo trumpalaikio turto dalis iki 19%. Turto struktūros pasikeitimui įtakos turėjo išaugęs pinigų ir pinigų ekvivalentų likutis dėl paskolos, skirtos 2021-2022 m. vykdomo ES projekto „Šiaulių gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“ nuosavo prisidėjimo daliai finansuoti.

Kitų reikšmingų pokyčių turto struktūroje per 2020 m. nebuvo.

5 lentelė

#### *Pagrindiniai turto ir nuosavo kapitalo rodikliai*

<b>Rodikliai</b>	<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Turto grąža (ROA)	8,15%	0,49%	0,44%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	9,93%	0,49%	0,50%
Įstatinio kapitalo pelningumas	16,70%	0,5%	0,5%
Akcijos buhalterinė vertė	2,90 Eur	2,9 Eur	2,9 Eur
Grynasis pelnas, tenkantis vienai akcijai	0,48 Eur	0,01 Eur	0,01 Eur

Tiek turto, tiek nuosavo kapitalo grąža bei įstatinio kapitalo pelningumas dėl priimto nuosavybės teise turto (apšvietimo tinklų ir šviesoforų) 2019 m. žymiai sumažėjo, tačiau 2020 m. lyginant su 2019 m. išliko stabilūs.

### **Skolos, mokumo ir apyvartumo rodikliai**

6 lentelė

#### *Skolos, mokumo ir apyvartumo rodikliai*

<b>Rodikliai</b>	<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Bendrasis skolos rodiklis	0,14	0,01	0,11
Bendrasis likvidumo koeficientas	4,63	6,24	14,90
Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis)	20	62	55
Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis)	67	51	40

Bendrasis skolos rodiklis (žr. 6 lentelę) 2019 m. buvo nereikšmingai mažas, kadangi įmonė skolintų lėšų neturėjo, o turto dalis išaugo dėl perduotų nuosavybėn gatvių apšvietimo tinklų ir šviesoforų. 2020 m. Bendrasis skolos rodiklis padidėjo dėl atsiradusių įsipareigojimų bankui, gavus paskolą, skirtą 2021-2022 m. vykdomo ES projekto „Šiaulių gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“ nuosavo prisidėjimo daliai finansuoti. Bendrasis likvidumo koeficientas 2020 m. yra pakankamai aukštas. Aukštą šio rodiklio reikšmę lemia didelis pinigų ir pinigų ekvivalentų likutis, išaugęs dėl paskolos, skirtos 2021-2022 m. vykdomo ES projekto „Šiaulių gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“ nuosavo prisidėjimo daliai finansuoti.

Apibendrinant Bendrovės veiklos rezultatus, galima paminėti, kad nepaisant didelių iššūkių dėl Bendrovės organizacinės struktūros pokyčių bei pandeminės COVID19 situacijos, finansiniai veiklos rezultatai yra geri, bendrovė uždirba pelną, pradelstų nei debitorinių, nei kreditorinių skolų neturi, yra moki. Nuosavas kapitalas sudaro pagrindinę Bendrovės kapitalo dalį. Finansinius ir darbo išteklius Bendrovė naudoja efektyviai.

Direktorius



Tomas Petreikis