



PATVIRTINTA:  
UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“  
Valdybos posėdžio protokolu  
2022-03-31 Nr. 11-02

## UAB „ŠIAULIŲ GATVIŲ APŠVIETIMAS“ METINIS PRANEŠIMAS

2021 m.

### I. BENDROJI DALIS

#### 1.1. Įmonės įsteigimas ir įregistravimas.

Šiaulių miesto valdyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos „Akcinių bendrovių įstatymu“ ir įstatymu „Dėl specialiosios paskirties bendrovių ir jų veiklos sričių“, 1995-03-10 potvarkiu Nr. 126 perregistravo Valstybinę gatvių apšvietimo įmonę į spec. paskirties UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“. Įmonių registre įmonė įregistruota 1995 metų kovo 13 dieną, registravimo Nr. AB95-43. Įmonės adresas: Šiauliai, Stadiono g. 2.

Įmonės kodas – 144129510.

Filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių bendrovė neturi.

#### 1.2. Bendrovės veiklos apibūdinimas.

UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ nepriklauso įmonių grupei, nėra neribotos civilinės atsakomybės juridinio asmens dalyvis, neturi bendrai kontroliuojamų jungtinės veiklos objektų, nėra patronuojanti įmonė, dukterinių įmonių neturi, skaidoma nebuvo.

Bendrovė yra pelno siekianti įmonė.

Visos UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ akcijos priklauso Šiaulių miesto savivaldybei.

Bendrovės veikla - miesto išorinio apšvietimo elektros tinklų statyba, valdymo sistemos įrengimas, priežiūra ir valdymas, šventinio apšvietimo gamyba ir priežiūra, techninių eismo reguliavimo priemonių (šviesoforų, kelio ženklų) ir jų valdymo sistemų įrengimas, priežiūra ir valdymas, mechanizuotas gatvių ir viešųjų erdvių valymas, transporto paslaugos.

#### 1.3. Įstatinis kapitalas ir įmonės valdymas.

**Bendrovės įstatinis kapitalas 2021-12-31 – 12 540 702 Eur.** Įstatinis kapitalas padalintas į 4 324 380 paprastųjų vardinių akcijų. Vienos akcijos nominali vertė – 2,90 Eur.

Visos bendrovės akcijos nuosavybės teise priklauso Šiaulių miesto savivaldybei.

Nuo 2015-12-31, kai pasikeitus nacionalinei valiutai įstatinio kapitalo vertė buvo perskaičiuota į Eurus, bendrovės įstatinio kapitalo vertė buvo 440 701,40 Eur.

2018 m. eigoje įstatinis kapitalas padidintas 300 tūkst. Eur - nuo 440 701,40 Eur iki 740 703,50 Eur. Įstatinis kapitalas padidintas naudojant įmonės rezervuose sukauptas pinigines lėšas.

2019 m. sausio 17 d. pasirašyta Akcijų pasirašymo sutartis, kuria išleistos 4 068 965 vnt. paprastųjų nematerialiųjų vardinių akcijų ir įstatinis kapitalas padidintas iki 12 540 702 Eur. Įstatinis kapitalas didintas atsižvelgiant į Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 4 d. sprendimą Nr. T-341 „Dėl pritarimo investuoti Šiaulių miesto savivaldybės turtą ir didinti nepiniginiu įnašu uždarnosios akcinės bendrovės „Šiaulių gatvių apšvietimas“ įstatinį kapitalą“. Turtinio įnašo vertė – 11 799 998,50 Eur.



**Bendrovės valdybos sudėtis 2021-12-31:**

Valdybos pirmininkė – Ligita Balsienė, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Ekonomikos ir investicijų skyriaus vyr. specialistė

Nariai:

Tomas Petreikis, UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ direktorius;

Gintaras Makšimas, nepriklausomas valdybos narys;

Sigita Tamutienė, UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ vyr. buhalterė, laikinai paskirta valdybos nare.

Valdybos sudėties pokyčiai:

2021 m. balandžio 26 d. baigėsi nepriklausomų valdybos narių Juro Andriukaičio ir Vinco Ponelio kadencija. Iki naujų nepriklausomų narių išrinkimo ir paskyrimo laikinai į valdybą paskiriamos Edita Venckuvienė, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Ekonomikos ir investicijų skyriaus vyr. specialistė ir Sigita Tamutienė, UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ vyr. buhalterė.

2021 m. spalio 28 d. išrenkamas ir paskiriamas nepriklausomas valdybos narys Gintaras Makšimas.

Per 2021 metus įvyko 7 valdybos posėdžiai. Pagrindiniai svarstyti klausimai:

1. Metinių ir tarpinių finansinių ir veiklos ataskaitų svarstymas, veiklos rezultatų aptarimas;
2. Strateginių tikslų nustatymas bei strateginio plano patvirtinimas;
3. Bendrovės veiklos vertinimo rodiklių nustatymas;
4. Kiti su bendrovės veikla susiję klausimai.

**1.4. Bendrovės darbuotojai ir darbo užmokestis.**

Bendrovės vadovams apmokėjimo tvarką nustato akcininkas – Šiaulių m. savivaldybė (Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2019-06-27 įsakymu Nr. A-935 patvirtintas „Šiaulių miesto savivaldybės valdomų įmonių vadovų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas“).

Bendrovės visų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2021 m. sudarė 1563 Eur (neatskaičius mokesčių) (2020 m. – 1306 Eur).

Vidutinis darbo užmokestis pagal atskiras darbuotojų grupes pateikiamas 1 lentelėje.

1 lentelė

UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ vidutinis darbo užmokestis

Darbuotojų grupės	2021 m.		2020 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis darbo užmokestis neatskaičius mokesčių), Eur/mėn.	Darbuotojų skaičius	Vidutinis darbo užmokestis neatskaičius mokesčių), Eur/mėn.
Bendrovės vadovai	2	3251	2	2718
Padalinių ir darbų vadovai	3	1968	6	1638
Specialistai ir tarnautojai	16	1438	13	1302
Darbininkai	24	1455	31	1104
Bendras įmonės	45	1563	52	1306



## 1.5. Aplinkosauga

Bendrovė, vykdydama Gamintojų ir importuotojų pareigas, vykdo griežtą importuojamos elektros ir elektronikos įrangos bei pakuotės ir jų atliekų susidarymo apskaitą, kaip tai numato Lietuvos Respublikos atliekų tvarkymo įstatymas, Elektros ir elektronikos įrangos bei jos atliekų tvarkymo taisyklės ir kiti teisės aktai. Elektros ir elektronikos įrangos atliekos kaupiamos atskirai nuo kitų atliekų ir pridudamos sutvarkymui licencijuotoms atliekų tvarkymo įmonėms, turinčioms teisę tvarkyti elektros ir elektronikos įrangos atliekas. Apie elektros ir elektronikos įrangos atliekų rūšiavimą bendrovės darbuotojai nuolat informuojami.

Bendrovės veikloje susidariusios pavojingos atliekos (aukšto slėgio natrio, gyvsidabrio lempos, transporto priemonių padangos, nebenaudojama elektros ir elektronikos įranga) atliekos perduodamos atliekų tvarkytojams, turintiems teisę priimti ir tvarkyti šias pavojingas atliekas.

2021 m. IV ketvirtį atliktas planinis patikrinimas, kurį atliko Aplinkos apsaugos departamento prie Aplinkos ministerijos Šiaulių valdyba. Patikrinimo metu pažeidimų nenustatyta.

2021-2022 m. Bendrovė įgyvendina projektą pagal ES finansavimo sutartį pagal Energinio efektyvumo didinimo priemonę – įgyvendinti Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos modernizavimo projektą, kurio tikslas – mažinti gatvių apšvietimui suvartojamą elektros energijos kiekį, tuo pačiu mažinant Šiltnamio efektą sukeliančių dujų (CO<sub>2</sub>) emisiją.

Pasauliui sprendžiant klimato kaitos problemas ir skiriant didesnę dėmesį atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimo galimybėms Bendrovė taip pat siekia tapti kuo draugiškesne aplinkai, skirti dėmesio švaraus, žaliojo ir tvaraus miesto strategijos vystymui, todėl 2021 m. pradėjo žaliosios energijos gamybą – ant Bendrovės administracinių ir gamybinių pastatų stogų įrengta 50 kW saulės elektrinė.

## 1.6. Ryšiai su visuomene ir veiklos viešinimas

Bendrovė siekia teikti kokybiškas visuomenės poreikius atitinkančias gatvių apšvietimo ir eismo reguliavimo paslaugas bei palaikyti glaudų abipusį ryšį su gyventojais. Įmonės internetinėje svetainėje bei paskyroje socialiniame tinklapyje „Facebook“ nuolat publikuojama aktuali informacija apie įmonės veiklą, visuomenė informuojama apie eismą reglamentuojančių dokumentų pasikeitimus, kliūtis stebimose sankryžose, šviesoforų ar apšvietimo linijų reikšmingus gedimus, atjungimus ir kt., rengiami reportažai ir straipsniai regioninėje žiniasklaidoje (Etaplius, Šiaulių televizija) gyventojams ir užsakovams aktualiomis temomis. Didinamas įmonės žinomumas ir internetinės svetainės bei paskyros socialiniame tinklapyje „Facebook“ lankomumas. Socialinio tinklo „Facebook“ paskyra turi daugiau kaip 1935 sekėjų (335 naujų sekėjų per 2020 m.). Įmonės tinklapiio lankomumas – iki 700 lankytojų per mėn. Dėl kryptingų ir nuoseklių bendrovės veiklos viešinimo veiksmų ženkliai padaugėjo pasiūlymų bendradarbiauti ne tik iš Šiaulių regiono rangovų, bet ir visos Lietuvos bei kaimyninių šalių (Latvijos).

Užtikrinamas betarpiškas bendravimas su gyventojais, greitas reagavimas į pateiktas pastabas, tinklapyje skelbiama patogi gedimų registravimo forma, perduodanti informaciją būdintiai tarnybai nedelsiant, įdiegtas tiesioginio bendravimo įrankis (Messenger), veikiantis bendrovės tinklapyje ir FB paskyroje. Budinti tarnyba priima gyventojų pranešimus visą parą (24/7) el. paštu ir telefonu.

## 1.7. Reikšmingi bendrovės įvykiai

1. Pradėtos įgyvendinti ES dalinai finansuojamo projekto „Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“ veiklos pagal 2014–2020 metų Europos sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 4 prioriteto „Energinio efektyvumo ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimas“ 04.3.1-LVPA-T-116 priemonę „Gatvių apšvietimo modernizavimas“.

## II. VEIKLOS ATASKAITA

### 2.1. Bendrovės 2021 m. strateginiai tikslai, veiklos apžvalga ir ateities perspektyvos

#### 2021 m. strateginiai tikslai

Pagrindinė ir svarbiausia strateginė bendrovės veiklos kryptis – miesto gatvių apšvietimo ir techninių eismo reguliavimo priemonių sistemų valdymas ir priežiūra, užtikrinant sklandų ir kokybišką šių sistemų darbą, operatyvų gedimų ar veikimo sutrikimų pašalinimą, gatvių apšvietimo tinklų statybos bei eismo reguliavimo priemonių įrengimo ir kapitalinio remonto paslaugos, apšvietimo ir eismo reguliavimo sistemų atnaujinimas ir modernizavimas.

Bendrovės strategija, veiklos kryptys ir strateginiai tikslai formuojami atsižvelgiant į akcininko lūkesčių rašte (Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2019-03-13 įsakymas Nr. A-376) nustatytus veiklos lūkesčius (žr. 2 lentelę).

2 lentelė

#### 2021 m. pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

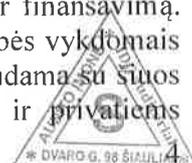
<b>1 tikslas. Užtikrinti Šiaulių miesto gatvių apšvietimo ir techninių eismo reguliavimo priemonių sistemų funkcionavimą, gerinti šių sistemų valdymo, priežiūros ir atnaujinimo paslaugų kokybę.</b>	
1.1	Atnaujinti apšvietimo tinklą ir šviesoforus
1.2	Diegti energiją taupančias technologijas ir pažangias informacines sistemas, tobulinant apšvietimo tinklų ir šviesoforų sistemų valdymą ir priežiūrą
1.3	Gerinti teikiamų paslaugų kokybę
<b>2 tikslas. Užtikrinti Bendrovės valdymo ir organizacinių procesų efektyvumą</b>	
2.1	Siekti nustatytų finansinių rezultatų
2.2	Didinti veiklos srautus, teikiant paslaugas komerciniu pagrindu
2.3	Didinti veiklos skaidrumą, gerinant komunikaciją ir informacijos sklaidą
<b>3 tikslas. Užtikrinti aukštą žmoniškųjų išteklių ir materialinės bazės lygio palaikymą</b>	
2.1	Atnaujinti transporto priemonių parką ir įrengimus
2.2	Sutvarkyti įmonės teritoriją ir suremontuoti administracinius bei gamybinus pastatus
2.3	Kelti darbuotojų kvalifikaciją

Bendrovės 2021-2023 m. strateginio veiklos plano įvykdymo, tikslų bei uždavinių įgyvendinimo ir planuotų finansinių rezultatų pasiekimo 2021 m. ataskaitos pateikiamos atskiru dokumentu.

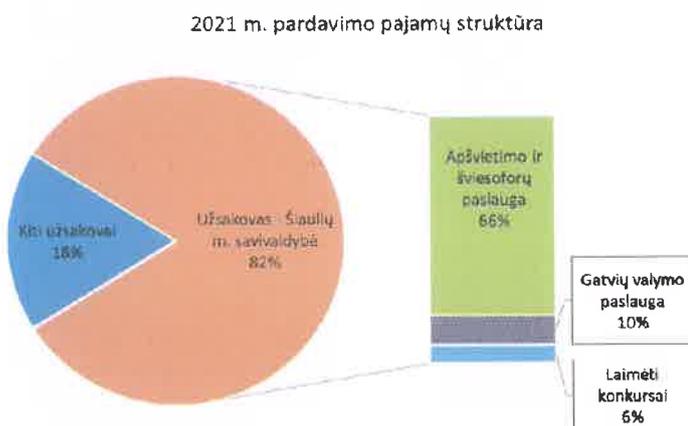
#### Veiklos apžvalga

Strateginių planų ir numatytų tikslų įgyvendinimui buvo iškilusi grėsmė ir dėl visame pasaulyje paplitusios pandemijos COVID19. Bendrovė ėmėsi visų įmanomų prevencijos priemonių, kad liga neišplistų įmonėje – visi darbuotojai aprūpinti medicininėmis kaukėmis ir rankų dezinfekavimo priemonėmis, darbininkų brigados išskaidytos, sudaryti skirtingi darbo pradžios, pabaigos ir pietų grafikai, kad kuo mažiau būtų tarpusavio kontaktų, dalis administracijos darbuotojų išleisti dirbti nuotoliniu būdu, patalpos nuolat dezinfekuojamos. Situacija suvaldyta, numatyti svarbiausi objektai pabaigti laiku, tad dideli organizaciniai sunkumai Bendrovės finansiniams rezultatams nepakenkė.

Pagrindiniai bendrovės 2021 m. darbai yra miesto apšvietimo tinklo ir šviesoforų sistemos priežiūra, valdymas ir atnaujinimas, kelio ženklų statymas ir priežiūra, gatvių mechanizuotas valymas šiltuoju metų laiku. Užduotys formuojamos atsižvelgiant į Šiaulių miesto savivaldybės 2021 – 2023 m. strateginiame veiklos plane numatytas priemones ir finansavimą. Bendrovė apšvietimo tinklo atnaujinimo darbus derina su Šiaulių miesto savivaldybės vykdomais infrastruktūros objektų remonto ar rekonstrukcijos darbais, glaudžiai bendradarbiaudama su šiais darbus atliekančiais rangovais. Bendrovė atlieka darbus bei teikia paslaugas ir privatiems



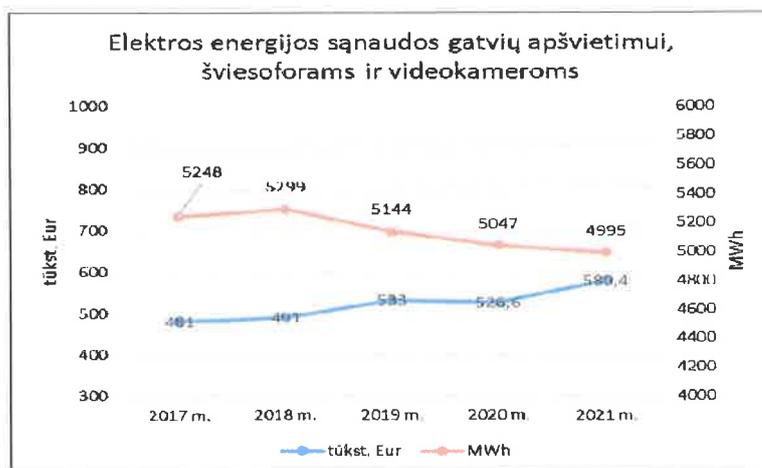
užsakovams. Pajamų struktūra pagal užsakovus ir paslaugas pateikta 1 pav.



1 pav. UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ 2020 m. pardavimo pajamų struktūra

Pagrindinio užsakovo Šiaulių miesto savivaldybės užsakymu 2021 metais atliekami darbai sudarė 82,17 % (2020 m. - 89,19 %) visų pardavimų. Iš jų 6,08% nuo visų pardavimų sumos sudarė darbai laimėjus Savivaldybės skelbtus viešųjų pirkimų konkursus (2020 m. – 11,09 %). Pajamos iš kitų užsakovų 2021 m. sudarė 17,83 % (2020 m. – 10,81 %). Ženkliam pajamų iš kitų užsakovų augimui įtakos turėjo ir Bendrovės administracijos darbuotojų pastangos pritraukiant lėšas bei kryptinga ir nuosekli bendrovės veiklos viešinimo strategija.

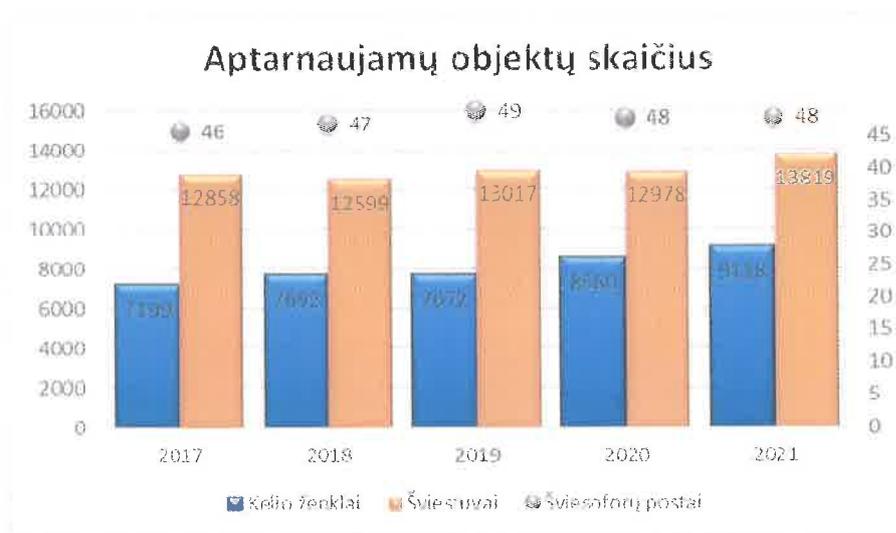
Gatvių apšvietimui, šviesoforams ir kitiems įrenginiams 2021 m. sunaudota 4995 tūkst. kWh elektros energijos (2020 m. - 5046 tūkst. kWh). Elektros energijos sąnaudos lyginant su 2020 metais sumažėjo 51 tūkst. kWh, tuo tarpu šviesos taškų padidėjo 841 vnt. Vidutinis vieno šviestuvo suvartojamo el. energijos kiekis sumažėjo nuo 0,389 iki 0,361 MWh per metus (-7,19 %). Sąnaudų sumažėjimą lėmė naujų LED šviestuvų skaičiaus didėjimas. Išlaidos gatvių apšvietimo elektros energijos pirkimui ir persiuntimui iš viso 2021 m. sudarė 580,4 tūkst. Eur (2020 m. - 527 tūkst. Eur (su PVM)). Lyginant su 2020 metais išlaidos padidėjo 10 proc. Išlaidų padidėjimą lėmė nuo 2021 m. liepos 1 d. stipriai išaugusi elektros energijos pirkimo kaina. Elektros energijos sąnaudų dinamika pateikta 2 pav.



2 pav. Elektros energijos sąnaudų Šiaulių miesto gatvių apšvietimui ir šviesoforams dinamika 2017 – 2021 m.

Iki 2021 m. liepos mėn. elektros energijos kaina buvo pakankamai žema dėl 2020 m. sėkmingai įvykdyto viešojo pirkimo, kurio metu elektros energiją Bendrovei pavyko nupirkti itin mažomis kainomis – 0,03308 Eur/kWh (aktyviausiu elektros energijos gatvių apšvietimui vartojimo metu, neįskaitant el. energijos perdavimo, akcizo, PVM ir kitų įstatymais numatytų mokesčių bei su el. tiekimu susijusių paslaugų). Tačiau 2021 m. liepos 1 d. po viešojo pirkimo procedūrų elektros energijos kaina šoktelėjo iki 0,061 Eur/kWh, kas turėjo įtakos bendrų išlaidų už elektros energiją žymiam augimui. Elektros energijos kaina priklauso nuo elektros energijos gamintojų siūlomos kainos ir tinkamai atliktų viešųjų pirkimų procedūrų, kurių pagalba atrenkamas ekonomiškiausias dieninio ir naktinio tarifo įkainių derinys, tačiau bendrosios pasaulinės energetikos kainų didėjimo tendencijos bendrovės perkamos elektros energijos kainai turi didžiausios įtakos.

Bendrovė prižiūri daugiau kaip 13 tūkst. šviestuvų, 48 šviesoforų postus, iš jų – 24 adaptyvių (valdomų transporto detektoriais), 9,1 tūkst. kelio ženklų (žr. 3 pav.), juos remontuoja, reaguoja į tinklų avarijas, gedimus ir darbo sutrikimus bei juos operatyviai šalina.



**3 pav.** UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ prižiūrimų objektų skaičius 2017 – 2021 m.

Be eksploatacijos darbų, bendrovė atlieka ir eksploatuojamų objektų kapitalinio remonto bei modernizavimo darbus.

Nuo 2018 m. apšvietimo tinklas rekonstruojamas iš esmės - paklojant vamzdžius, pakeičiant kabelius, atramas ir šviestuvus, modernizuojant apšvietimo valdymo spintas. 2021 m. investicijos apšvietimo tinklo atnaujinimui iš įmonės lėšų sudarė 397,7 tūkst. Eur (be PVM), dar 184,7 tūkst. Eur investuota pagal ES projektą (50% ES lėšos, 50% - banko paskola).

Bendrovės lėšomis atliktas Bačiūnų g. (IV-VI etapai), Gardino g., Radviliškio g., Tilžės g. nuo Žvejų sk. iki Aukštosios apšvietimo tinklo kapitalinis remontas, įrengtas naujas apšvietimas Dainų take (nuo Šiaulių Arenos aikštelės iki BMX trasos) (nauji kabeliai apsauginiuose vamzdžiuose, atramos, apšvietimo valdymo spintos), pagal ES projektą modernizuotas apšvietimo tinklas Žemaitės g. nuo Dubijos iki J. Jablonskio, Vilniaus g. nuo Draugystės pr. iki miesto ribos (kairė pusė)(pilnas apšvietimo tinklo modernizavimas). Iš viso atnaujinta 13 km apšvietimo linijų, iš jų 5 km pagal ES projektą, modernizuota 13 apšvietimo valdymo spintų, įrengtos 445 cinkuotos apšvietimo atramos, į LED pakeisti 230 gatvių apšvietimo šviestuvų, atlikti kiti apšvietimo tinklo kapitalinio remonto darbai.

Pagal atskirą savivaldybės finansavimą įrengtas Talkšos pakrantėje įrengto meninio akcento „Geležinės lapės“ apšvietimas, atlikta kalėdinių dekoracijų „Saulutė“ gamyba ir pakabinimas (120 vnt.). Viso šiems akcentams skirta 49,2 tūkst. Eur (be PVM);



Pagal savivaldybės konkursą įrengtas pėsčiųjų perėjų kryptinis apšvietimas (20 pėsčiųjų perėjų) – 39 tūkst. Eur (be PVM).

Dalyvaudama kaip subrangovas, Bendrovė 2021 m. rekonstravo šviesoforo postą Serbentų – Dubijos g. sankryžoje. Be standartinių šviesoforo posto įrenginių – transporto detektorių, vaizdo stebėjimo kamerų, pėsčiųjų iškvietimo mygtukų, šioje sankryžoje įrengta kelio dangos meteostotelė, kintami kelio ženklai bei švieslentė, kurioje atsispindi meteostotelės fiksuoti duomenys – kelio dangos temperatūra, aktuali informacija, siunčiama iš Miesto koordinavimo skyriaus, kintami kelio ženklai reaguoja į greičio viršijimą ir primena vairuotojams leistiną greitį šioje gatvės atkarpoje.

Taip pat kaip subrangovas Bendrovė dalyvavo įrengiant Motiekaičio g. apšvietimą, Dainų parko apšvietimą bei vaizdo stebėjimo sistemą, bendradarbiavo su kitais rangovais įrengiant apšvietimą mieste ir už miesto ribų.

2020 m. liepos 21 d. Bendrovė pradėjo teikti mechanizuoto gatvių valymo paslaugas. Bendrovei 2020 m. patikėjimo teise buvo perduotas vakuuminis gatvių valymo ir plovimo įrenginys, 2021 m. – šaligatvių valymo įrenginys. Valymo darbai gali būti atliekami tik šiltuoju metų laiku. 2021-aisiais metais gautas Savivaldybės nurodymas atlikti pavasarinį miesto valymą – iš gatvių per kelis mėnesius išvežta daugiau kaip 500 tonų gatvių sąšlavų. Papildomai pradėta dirbti ir su šaligatvių bei viešųjų erdvių nedideliu valymo įrenginiu, su šia technika nuvalyta beveik 2,5 milijono kvadratinų metrų miesto šaligatvių ir viešųjų erdvių. Per visus 2021 m. iš Šiaulių miesto gatvių išvežta daugiau kaip 1 380 tonų sąšlavų.

Bendrovės atsakingas požiūris į ekologiją ir žaliosios energijos gamybą paskatino sprendimą įsirengti saulės elektrinę. Sprendimui įtakos turėjo ir gamybinių ir administracinių patalpų stogų plotai, puikiai tinkantys tokios elektrinės įrengimui. 2021 m. baigti saulės elektrinės įrengimo darbai. Pagaminta elektra bus naudojama gamybinėms ir administracinėms Bendrovės reikmėms. Ateityje bus svarstomos galimybės saulės energiją panaudoti ir gatvių apšvietimui.

### *Ateities perspektyvos*

2019 m. priėmusi Šiaulių miesto savivaldybės perduotą turta, Bendrovė įgijo pareigą jį ne tik prižiūrėti, bet ir atnaujinti. Turto atnaujinimas atliekamas iš Bendrovės apyvartinių lėšų ir rezervų. Bendrovė įsipareigojo kasmet investuoti į apšvietimo tinklą ir šviesoforų atnaujinimą sumą, proporcingą jų nusidėvėjimui. Tačiau ieškoma ir kitų finansavimo šaltinių, domimasi ES finansuojamais projektais, analizuojamos skolinimosi galimybės, kad būtų galima intensyviau atlikti apšvietimo tinklo modernizavimo darbus.

2021 – 2022 m. vykdomas ES dalinai finansuojamas projektas „Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos“ modernizavimas (bendra projekto vertė – 3,2 mln. Eur, ES finansavimo intensyvumas – 50%, nuosavo prisidėjimo daliai paimta Šiaulių banko paskola – 1,5 mln. Eur, garantiją suteikė UAB VIPA). Projekto tikslas – energetinio efektyvumo didinimas gatvių apšvietimo sistemoje, siektinas rodiklis – 40% sumažėjusios elektros energijos sąnaudos gatvių apšvietimui. Projekto metu visi likę nepakeisti (10616 vnt.) Šiaulių miesto gatvių apšvietimo neekonomiški šviestuvai bus pakeisti į šviesos diodų (LED) šviestuvus, iš esmės bus atnaujinta apie 33 km apšvietimo linijų, bus modernizuota 50 apšvietimo valdymo spintų. 2021 m. atlikta 5 km apšvietimo linijų modernizavimas, įvykdyti apšvietimo valdymo spintų ir įrangos, elektros grandinių elementų, rangos darbų pirkimai, pradėti projektavimo darbai.

2021 m. Bendrovei perduotas dar vienas gatvių valymo įrenginys, skirtas valyti šaligatviams ir viešosioms erdvėms. Bendrovė savo lėšomis įsigijo papildomą transporto priemonę su vakuuminio gatvių valymo įranga, todėl yra pasiruošusi 2022 metų pavasarį atlikti miesto valymą po žiemos bei valyti didžiąją miesto gatvių bei viešųjų erdvių dalį.

Kaip ir anksčiau, Bendrovė ketina savarankiškai dalyvauti Bendrovei nuosavybės teise nepriklausančių šviesoforų ir apšvietimo tinklų atnaujinimo bei naujų įrengimo konkursuose arba teikti pasiūlymus konkursuose dalyvaujantiems rangovams, taip pat bendradarbiauti su kitais užsakovais Šiaulių mieste ir už miesto ribų.

Be Bendrovei jau įprastų veiklų Bendrovės akcininkas ir valdovai yra numatę plėsti



veiklų sąrašą.

## 2.2. Bendrovės finansinė analizė

### *Pardavimo pajamos, pelnas ir pelningumas*

Bendrovės pajamos 2021 m. siekia 1 899 tūkst. Eur pajamų. Tai yra 16,6% daugiau nei 2020 m. (2020 m. pajamos – 1 628 tūkst. Eur, neįskaitant pajamų už elektros energiją). Pajamų uždirbta daugiau nei planuota 2021 metais, kadangi daugiau kaip 17% yra uždirbta iš kitų užsakovų.

Pajamos už miesto apšvietimo ir techninių eismo reguliavimo priemonių (šviesoforų) priežiūrą, valdymą ir atnaujinimą sudaro 66,23% visų pajamų. 2021 m. iš Šiaulių m. savivaldybės skelbtų konkursų gautos pajamos yra 6,08% nuo bendrų pajamų. Iš kitų užsakovų 2021 m. bendrovė uždirbo 338,6 tūkst. Eur, kas sudaro 17,83% visų pajamų (2020 m. – 223,3 tūkst. Eur, 13,72% pajamų). Kitų užsakovų pajamų augimą lėmė Bendrovės konkurencinio pranašumo rinkoje padidėjimas dėl efektyvesnės veiklos.

Pardavimo pajamų detalizacija pateikiama 4-oje lentelėje.

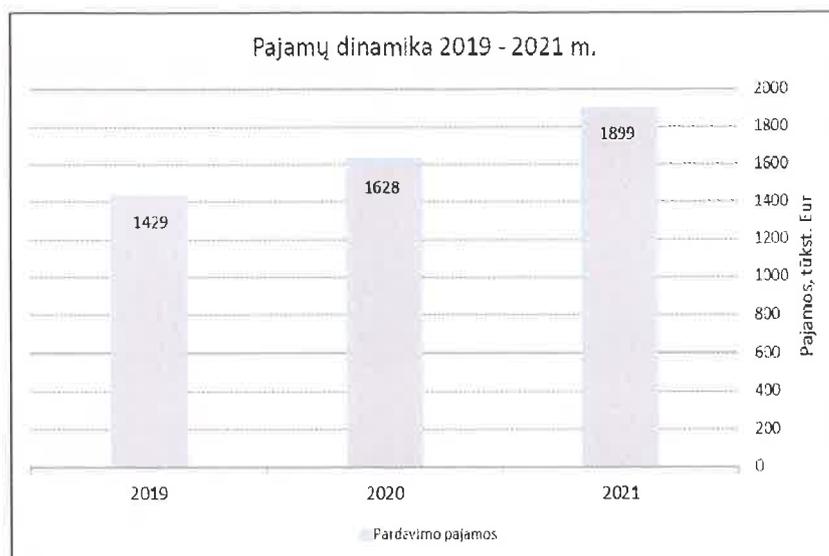
4 lentelė

*UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ 2021 m. pardavimų detalizacija*

12 mėn.		Užsakovas - Šiaulių m. savivaldybė			Kiti užsakovai	Iš viso
		Apšvietimo ir šviesoforų paslauga	Gatvių valymo paslauga	Konkursai		
Be PVM	2020 m.	1 133 812	41 924	229 233	223 326	1 628 295
	2021 m.	1 257 860	187 459	115 417	338 612	1 899 348
Su PVM	2020 m.	1 371 913	50 728	277 372	270 224	1 970 237
	2021 m.	1 522 011	226 825	139 655	409 721	2 298 211
Dalis nuo visų pardavimų, %	2020 m.	69,63 %	2,57 %	14,08 %	13,72 %	100,00 %
	2021 m.	66,23 %	9,87 %	6,08 %	17,83 %	100,00 %

Bendrovės bendrasis pelnas 2021 m. sudarė 729,7 tūkst. Eur, t. y. 36,80 % daugiau nei 2020 m. (2020 m. – 533,3 tūkst. Eur). Bendrasis pelningumas 2021 m. siekė 38,42 %. Tai yra 5,66 proc. punkto daugiau nei 2020 (2020 m. siekė 32,76 %) (bendrasis pelnas ir pelningumas skaičiuojamas eliminavus elektros energijos gatvių apšvietimui ir kt. įrenginiams kaštus iš pajamų ir sąnaudų, nes nuo 2020 m. pradžios pajamos už gatvių apšvietimui sunaudotą el. energiją Bendrovės finansinėse ataskaitose traktuojamos kaip kompensuojamosios išlaidos, o ne gaunamos pajamos ir patiriamos sąnaudos). Bendrojo pelningumo padidėjimą lėmė savikainos lygio sumažėjimas dėl mažesnių išlaidų medžiagoms, išlaidų medžiagoms mažėjimą lėmė mažiau medžiagoms imlūs bendrovės atliekami darbai. Grynas pelningumas 2021 m. siekė 3,8%, (2020 m. – 4,04%), ir tai yra 0,24 procentinio punkto mažiau nei 2020 m. Grynojo pelningumo pokytis yra nereikšmingai mažas, pokyčiui didžiausios įtakos turėjo įmonės kitos veiklos rezultatas.

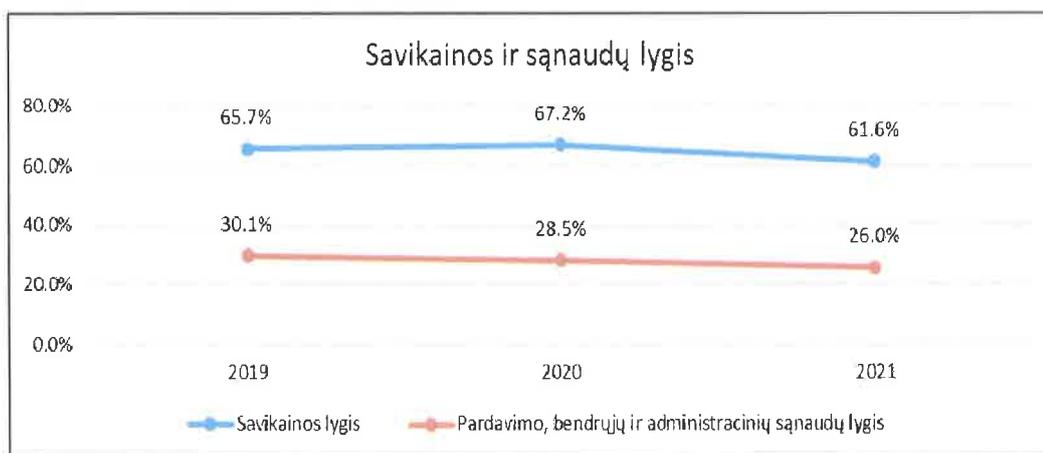
Bendrovės pajamų dinamika 2019 – 2021 m. pateikta 4-ame paveiksle.



4 pav. UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ pajamų dinamika 2019 – 2021 m.

### Savikainos ir sąnaudų lygis

Bendrovės savikainos ir sąnaudų lygio dinamika 2019 – 2021 m. pateikta 5-ame paveiksle.



5 pav. UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ sąnaudų lygio dinamika

Savikaina 2021 m. siekė 1169,6 tūkst. Eur, (2020 m. – 1094,9 tūkst. Eur) ir sudarė 61,6% pajamų. Savikainos lygis 3 metų laikotarpyje yra stabilus ir neviršija rekomenduojamo 80% lygio. Taigi, bendrovės savikainos lygis yra optimalus. Didžiausią savikainos dalį sudaro ilgalaikio turto nusidėvėjimas (48,49%).

Veiklos sąnaudos 2021 m. siekė 493,5 tūkst. Eur (2020 m. – 471,0 tūkst. Eur), t. y. 5% didesnės nei 2020 m. Didžiausią dalį veiklos sąnaudų sudaro darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos (75,16%). Lyginant su 2020 m. 2021 m. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų sąnaudos sumažėjo 8,57%. Sumažėjimui įtakos turėjo darbuotojų skaičiaus sumažėjimas, įvykdžius Bendrovės organizacinės struktūros pakeitimus. 16,81% sudaro įvairios kitos veiklos sąnaudos – komunalinės, ryšių paslaugos, privalomasis draudimas ir kt. Šios sąnaudos 2021 m. lyginant su 2020 m. išaugo 6,24%. Padidėjimui įtakos turėjo atsiradusios papildomos sąnaudos dėl gen. rangos, suteiktos paskolos administravimo mokesčių, papildomų paslaugų ir kvalifikacijos kėlimo mokymų pirkimo.

### **Turto ir nuosavo kapitalo struktūra ir graža**

Per 2021 m. ilgalaikio ir trumpalaikio turto santykis nepasikeitė lyginant su 2020 m. – ilgalaikis turtas sudarė 81% viso turto, trumpalaikis – 19% išliko tame pačiame lygyje.

Kitų reikšmingų pokyčių turto struktūroje per 2021 m. nebuvo.

5 lentelė

#### *Pagrindiniai turto ir nuosavo kapitalo rodikliai*

<b>Rodikliai</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>
Turto graža (ROA)	0,49%	0,44%	0,47%
Nuosavo kapitalo graža (ROE)	0,49%	0,50%	0,55%
Įstatinio kapitalo pelningumas	0,5%	0,5%	0,6%
Akcijos buhalterinė vertė	2,9 Eur	2,9 Eur	2,9 Eur
Grynasis pelnas, tenkantis vienai akcijai	0,01 Eur	0,01 Eur	0,02 Eur

Tiek turto, tiek nuosavo kapitalo graža bei įstatinio kapitalo pelningumas nežymiai padidėjo dėl išaugusio grynojo pelno.

### **Skolos, mokumo ir apyvartumo rodikliai**

6 lentelė

#### *Skolos, mokumo ir apyvartumo rodikliai*

<b>Rodikliai</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>
Bendrasis skolos rodiklis	0,02	0,12	0,12
Bendrasis likvidumo koeficientas	4,42	10,96	9,28
Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis)	62	55	88
Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis)	51	40	56

Bendrasis skolos rodiklis (žr. 6 lentelę) 2019 m. buvo nereikšmingai mažas, kadangi įmonė skolintų lėšų neturėjo, o turto dalis išaugo dėl perduotų nuosavybėn gatvių apšvietimo tinklų ir šviesoforų. 2020 m. Bendrasis skolos rodiklis padidėjo dėl atsiradusių įsipareigojimų bankui, gavus paskolą, skirtą 2021-2022 m. vykdomo ES projekto „Šiaulių gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“ nuosavo prisidėjimo daliai finansuoti. 2021m. šis rodiklis nesikeitė. Bendrasis likvidumo koeficientas 2020 m. buvo pakankamai aukštas, toks panašus išliko ir 2021m. Aukštą šio rodiklio reikšmę lemia didelis pinigų ir pinigų ekvivalentų likutis, išaugęs dėl paskolos, skirtos 2021-2022 m. vykdomo ES projekto „Šiaulių gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“ nuosavo prisidėjimo daliai finansuoti.

Apibendrinant Bendrovės veiklos rezultatus, galima paminėti, kad nepaisant didelių iššūkių bei pandeminės COVID19 situacijos, finansiniai veiklos rezultatai yra geri, bendrovė uždirba pelną, žymiai padidino pajamas iš kitų užsakovų, pradelstų nei debitorinių, nei kreditorinių skolų neturi, yra moki. Nuosavas kapitalas sudaro pagrindinę Bendrovės kapitalo dalį. Finansinius ir darbo išteklius Bendrovė naudoja efektyviai.

Direktorius

Tomas Petreikis

